

## ATA DA 210ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO INSTITUTO DO CÂNCER INFANTIL E PEDIATRIA ESPECIALIZADA – ICIPE, REALIZADA EM 30 DE MAIO DE 2025

**Ordem do Dia:** i) Atas de reuniões anteriores; ii) Status CEBAS; iii) Relatório mensal HCB; iv) Novos serviços HCB; v) Contratos e aditivos; vi) Panorama financeiro; vii) Gestão de pessoas; viii) Visita TCDF ao HCB; ix) Infusão de terapia gênica com Zolgensma no HCB; x) Terapia gênica; xi) Demandas do HCB para o HCB.

Foi realizada reunião híbrida, com participação presencial e virtual, por meio do link: <https://zoom.us/j/94556120593>. Estiveram presentes os conselheiros: Alexandre Alarcão, Carla Pintas, Glória Guimarães e Nadim Haddad, a presidente do Icipe, Ilda Peliz, a Vice-presidente do Icipe, Marcia Oliveira e os convidados Iscleiden Lubiana, Isis Magalhães, Mayara Christine, Rosa Neumann, Simone Miranda, Sylvio Leite, Valdenize Tiziani e Vanderli Frare. Os conselheiros José Jaime Bastos, Janete Vaz e Maria Angela Marini justificaram antecipadamente suas ausências. A Sra. Carla agradeceu a presença de todos e deu início à discussão da pauta.

### Discussão e deliberações:

Os conselheiros discutiram e deliberaram sobre os seguintes pontos: **i) Atas de reuniões anteriores:** Foram homologadas as atas das reuniões do Conselho de Administração nº 202, 205, 208 e 209; **ii) Status CEBAS** – O processo do Icipe permanece em avaliação pelo Ministério da Saúde; **iii) Relatório mensal HCB:** Aprovado o relatório mensal do HCB referente ao mês de abril de 2025. Foram apresentados os destaques do mês. Houve comentários sobre o tempo de espera para atendimento ambulatorial, sendo esclarecido que esse tempo é contado a partir da chegada do paciente ao hospital. Na maioria dos casos, é necessário realizar exames e aguardar os resultados antes da consulta (ex.: onco-hematologia, cardiologia, entre outros). As maiores taxas de ausência em consultas foram observadas nas especialidades de diabetes e neurologia neonatal; **iv) Novos serviços HCB:** Foram apresentados os novos serviços a serem implementados, juntamente com seus respectivos status e previsões de custo: diagnóstico e cirurgia de epilepsia farmacorresistente, serviço próprio de microbiologia, litotripsia corpórea, programa de reabilitação intestinal, densitometria óssea, ortopedia oncológica, tratamento de anomalias vasculares, oftalmologia e serviço próprio de anatomia patológica. Alguns equipamentos já se encontram disponíveis no HCB e todos os itens estão sendo tratados junto à SES-DF; **v) Contratos e aditivos:** Foram apresentados os novos contratos para prestação de serviços, aquisição de bens e aditivos celebrados entre janeiro e abril de 2025, totalizando 421 instrumentos e o montante de R\$ 90.869.376,93; **vi) Panorama financeiro:** O Sr. Iscleiden, Diretor Administrativo-Financeiro do HCB, reapresentou as premissas utilizadas para a elaboração do planejamento orçamentário de 2025, bem como o panorama econômico-financeiro referente a abril de 2025, com detalhamento do acompanhamento orçamentário, contas a receber do CG 076/2019 e do demonstrativo de fluxo de caixa para custeio. Foi também apresentado o projeto DRG – *Grupos de Diagnósticos Relacionados*, plataforma de governança clínica que utiliza inteligência artificial para agrupar dados de saúde de pacientes internados (clínicos ou cirúrgicos), com o objetivo de aprimorar o controle e a qualificação das contas hospitalares; **vii) Gestão de pessoas:** A Sra. Vanderli apresentou o desdobramento do Plano de Cargos, Salários e Carreiras (PCSC), aprovado pelo CA em 18 de dezembro de 2024. Foram realizadas reuniões com gestores e colaboradores para disseminação dos objetivos do PCSC. Apresentou-se também: **a) Comparativo do ritmo de custo com pessoal nos anos**



de 2022, 2023, 2024 e no primeiro quadrimestre de 2025: 70,8% da folha cheia (CLT + cedidos), 64,0% conforme registro da GFI (CLT + cedidos) e 63,4% da média dos últimos 12 meses (métrica do Contrato de Gestão nº 076/2019); **b)** Quadro-resumo das contratações realizadas em 2025 e solicitações pendentes por falta de recursos. Informou-se que, no momento, novas contratações estão bloqueadas, o que compromete a implementação completa do organograma previsto; **c)** Abertura do Complexo Oncológico de Referência do Estado de Goiás (CORA), que poderá atrair profissionais do HCB, embora o cenário atual ainda seja favorável ao hospital, considerando a localização do CORA em Goiânia e os benefícios oferecidos pelo HCB; **d)** Balanço dos 10 anos do Programa de Incentivo à Pós-Graduação (PIP), voltado a colaboradores de nível superior do Icipe/HCB. O programa beneficiou 68 profissionais, com R\$ 614.053,69 reembolsados e 1.292 horas liberadas; **e)** Realização de exercício simulado de abandono e do "código rosa" (sequestro de criança), em 23 de maio de 2025, elogiado pelo 2º Tenente do CBMDF; **f)** Participação na oficina de humanização do HMIB: "Humaniza HMIB – Implementação da Política Nacional de Humanização", em 27 de maio de 2025, onde foi apresentado o histórico do SESMT do HCB e suas melhorias. Os participantes demonstraram grande interesse e sugeriram evento semelhante no HCB; **g)** Pesquisa de clima organizacional "Lugares Incríveis para Trabalhar – FIA/USP 2025", com foco no engajamento de colaboradores e estagiários admitidos até março de 2025. A campanha de divulgação incluiu vídeos com depoimentos dos funcionários; **h)** Apresentação do ranking de demandas registradas no programa "Chá com a Diretoria" entre 2016 e 2024; **i)** Realização da 1ª Feira de Carreira, em 13 de maio de 2025, na UCB-Universidade Católica de Brasília, com o objetivo de fortalecer a marca empregadora e ampliar a presença do HCB no meio acadêmico; **j)** Ação do Dia das Mães – "Papo de Mãe", realizada em 12 de maio de 2025: roda de conversa entre 60 colaboradoras e diretoras sobre maternidade, carreira e os desafios da conciliação; **viii) Visita TCDF ao HCB:** A Dra. Valdenize convidou os conselheiros a participarem da visita institucional e palestra do Tribunal de Contas do Distrito Federal (TCDF) no HCB, agendada para 10 de junho de 2025, às 8h30, no auditório do HCB. O evento contará com a presença do Presidente do TCDF, Manoel Andrade, e de seus secretários: Antônio Alexandre, Leandro Oliveira, André Vitor Lopes, Reinaldo Alencar, Índio Artiaga, Marcos Maciel Abreu, Alexandre Pedrosa e Ednaldo Ramos de Souza; **ix) Infusão de terapia gênica com Zolgensma no HCB:** a Sra. Simone informou que o HCB foi escolhido pelo Ministério da Saúde para realizar a primeira infusão de terapia gênica em uma criança com Atrofia Muscular Espinhal (AME). A paciente, de 4 meses, nasceu em Brasília, foi diagnosticada por meio do teste do pezinho e encaminhada ao HCB após triagem neonatal da SES/DF. A aplicação foi celebrada por diversas autoridades em visita ao hospital, realizada em 15 de maio de 2025. A aplicação da terapia gênica via SUS na rede pública de saúde é um marco histórico e foi muito comemorado pelas autoridades (Ministro da Saúde, Alexandre Padilha, a Senadora Leila Barros, a vice-governadora do Distrito Federal, Celina Leão, o Secretário de Saúde do Distrito Federal, Dr. Juracy Cavalcante, o Coordenador-Geral de Doenças Raras do Ministério da Saúde, Dr. Natan Monsores de Sá e o Presidente da Novartis Brasil, Sylvester Feddes) que estiveram presentes na visita realizada ao Hospital, em 15 de maio de 2025, um dia após a infusão, para conhecer a família e a paciente que recebeu a medicação; **x) Terapia gênica:** a Sra. Simone informou que foi incorporada a terapia gênica para tratamento da Distrofia Muscular de Duchenne com o medicamento **Elevidys**. Atualmente, há 58 casos identificados, sendo priorizados inicialmente os pacientes com decisão judicial. A primeira aplicação no HCB deve ocorrer nas próximas semanas.

**Demandas do CA para o HCB:** a) Proposta de descontinenciamento da diferença das parcelas; b) Previsão orçamentária c) Previsão de crescimento dos serviços; c) Histórico dos últimos 5 anos do crescimento dos serviços; d) Levantar os impactos políticos e instabilidade jurídica que podem afetar o HCB.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata, que foi lida e aprovada por todos os presentes.



**Carla Pintas**

Presidente do Conselho de Administração



**Rosa Neumann**

Secretária da reunião